학교법인 상지학원 제333회 이사회 회의록

이사정수 9인 재적이사 9인
감사정수 2인 재적감사 2인

1. 일 시 : 2021년 3월 30일 14:00~17:40(회의소집 통보일 : 2021년 3월 22일)
2. 장 소 : 상지대학교 본관2층 대회의실

3. 임원출석현황
   ○ 참석임원 : (이사 9인) 이만열, 최정환, 최기식, 박거용, 김영화, 윤정숙, 이찬진, 김종철, 조민정
   ○ 불참임원 : (감사 2인) 이영주, 손영실
   ○ 보 고 자 : 상지학원 법인사무국장
   상지대학교 총장, 사회협력부총장, 교육연구처장, 기획예산처장, 입학홍보처장, 원주시노인종합복지관 부관장

3. 보고사항
   제1호 2021학년도 대학 운영 종합대책 보고(신입생 충원률 하락 관련)
   제2호 상지대학교 발전기금 조성 현황 및 향후 업무 추진계획 보고
4. 심의안건
   제1호 원주시노인종합복지관 2020회계연도 결산 승인에 관한 사항
   제2호 상지대학교 교원 징계의결 요구에 관한 사항
   제3호 상지푸른의원 의원장 선임에 관한 사항
   제4호 상지대관령고등학교 교육용 기본재산(토지) 처분에 관한 사항

▣ 성원보고 및 개회선언

○조석곤 법인사무국장 재적이사 9인 중 9인의 이사가 참석하여 이사회 개최 성원이 되었음을 보고하다.

○이만열 이사장 상지학원 제333회 이사회 개회를 선언하다.

▣ 전차회의 회록 보고 및 채택

○조석곤 법인사무국장 2021. 2. 9. 개최된 제332회 이사회 회록을 보고하다.

○이만열 이사장 전차 이사회 회록에 대해 이사들의 이견이 있는지 묻고, 이견이 없음을 확인 후 전차 회록이 원안대로 접수되었음을 선포하다.

간 서 명	박거용	윤정숙	이찬진

제1호 원주시노인종합복지관 2020회계연도 결산 승인에 관한 사항

○이만열 이사장 제1호 안건 원주시노인종합복지관 2020회계연도 결산 승인 관한 사항을 상정하다.
○용석찬 부관장 (회의자료를 중심으로) 세입·세출 결산사항, 전년도 결산대비 주요증감사항, 후원금 수입·지출 내역 등을 보고하다.
○최기식 이사 원안대로 의결할 것을 제안하다.
○조민정 이사 동의하다.
○이찬진 이사 재청하다.

(참석이사 전원 동의하다)

○이만열 이사장 제1호 안건 원주시노인종합복지관 2020회계연도 결산 승인에 관하여 이사들의 의견을 묻고, 참석이사 전원의 찬성으로 원안대로 의결되었음을 선포하다. (찬성 9인, 반대 0인)

제2호 상지대학교 교원 징계의결 요구에 관한 사항
○이만열 이사장 제2호 상지대학교 교원 징계의결 요구에 관한 사항을 상정하다.
○임용규 교육연구처장 (회의자료를 중심으로) 교원 ○○○에 대한 징계요청 사유를 보고하다.
○조민정 이사 행정소송에서 징계 취소 결정이 되었는데 재징계를 요청하는 이유가 무엇인지 질의하다.
○정대화 총장 행정소송 판결은 징계사유로 인정된 9건에 대한 양정이 과하다는 것이므로, 「사립학교법」에 징계양정의 과다를 이유로 법원 판결이 확정된 날부터 3개월 이내에 다시 징계를 요구할 수 있어 재징계를 요청한 것임을 보고하다.

(참석이사들 간 교원 ○○○의 징계사유에 대하여 논의 후 반대의견을 제시한 조민정 이사를 제외한 나머지 참석이사는 교원징계위원회에 중징계로 징계의결 요구함에 동의하다.)

○이만열 이사장 교원 ○○○에 대한 징계업무를 진행할 교원징계위원회 구성에 대하

여 논의할 것을 제안하다.

(참석이사들 간 논의하여 이사 중 최정환, 박거용 이사를, 교원 중 정의용, 김은철, 박수완, 김경환 교수, 외부위원으로 권이중 변호사를 징계위원으로 위촉함에 동의하다.)

○이만열 이사장 제2호 안건 상지대학교 교원 징계의결 요구에 관한 사항은 반대를 표한 조민정 이사를 제외한 나머지 참석이사 8명의 찬성으로 상지대학교 ㅇㅇㅇ 교원을 중징계로 징계의결 요구하기로 하고, 최정환, 박거용 이사, 정의용, 김은철, 박수완, 김경환 교수, 권이중 변호사를 징계위원으로 위촉하기로 의결되었음을 선포하다.

제3호 상지푸른의원 의원장 선임에 관한 사항

○이만열 이사장 제3호 상지푸른의원 의원장 선임에 관한 사항을 상정하다.
○조석곤 법인사무국장 (회의자료를 중심으로) 의원장 초빙 관련 진행경과, 심사내용, 이력사항 등을 보고하다.
○김영화 이사 심사결과 1순위 임용대상자에 대하여 추가로 고려한 사항이 있는지 질의하다.
○조석곤 사무국장 부속한방병원과 상호보완적 관계, 임용 후 근무의 지속가능성, 나이 등을 종합적으로 고려하였음을 보고하다.
○박거용 이사 임용대상자 중 1순위를 상지푸른의원 의원장으로 임용할 것을 제안하다.
○이찬진 이사 동의하다.
○김종철 이사 재청하다.

(참석이사 전원 동의하다)

○이만열 이사장 제3호 상지푸른의원 의원장 선임에 관한 사항과 관련하여 이사들의 의견을 묻고, 참석이사 전원의 찬성으로 이동현을 상지푸른의원 의원장으로 선임하기로 의결되었음을 선포하다. (찬성 9인, 반대 0인)

【상지푸른의원 신임 의원장】

간 서 명			

성명	생년월일	소속 및 직위	임용기간
이동현	1963.1.6	상지푸른의원 의원장	2021.4.1.~2023.3.31.(2년)

제4호 상지대관령고등학교 교육용 기본재산(토지) 처분에 관한 사항

○이만열 이사장 제4호 안건 상지대관령고등학교 교육용 기본재산(토지) 처분에 관한 사항을 상정하다.

○조석곤 법인사무국장 (회의자료를 중심으로) 효율적인 재산처분 방안에 대한 추가적인 검토사항과 상지대관령고등학교 교육용 토지의 직접 매각에 따른 처분절차, 처분대금의 사용계획, 회계처리 방안 등을 보고하다.

○조민정 이사 상지대관령고등학교의 재학생수에 대하여 질의하다.

○조석곤 법인사무국장 90여명이 재학 중임을 설명하다.

○조민정 이사 2, 3년 전부터 학생수가 감소하는 추세이고, 시설 투자는 교육청으로부터 보조금을 지원받아 추진이 가능한데 토지 매각대금을 기숙사 신축사업에 사용하고자 하는 이유에 대해 질의하다.

○조석곤 법인사무국장 강원도교육청으로부터 보조금을 지원받아 현재 사용하고 있는 기숙사를 신축하여 더 이상의 지원은 불가능하며, 고등학교 발전계획에 포함된 전국단위 학생모집을 위해 기숙사 신축사업은 반드시 필요한 시설이며, 처분대금의 사용계획은 매각시기, 처분방법, 고등학교 발전계획 등을 종합적으로 고려하여 마련하였음을 설명하다.

○최기식 이사 고등학교 교육용 토지 매각이 평창군과의 매매협의 또는 토지수용에 따라 처분이 기정사실이라 하더라도, 고등학교의 발전과 학생들에게 보다 나은 양적·질적 교육환경 제공을 위해 대체 토지 확보, 재학생들의 졸업 후 진로 대책, 잠재적 신입생을 확보할 수 있는 비전을 제시할 필요가 있으니, 매매당사자인 평창군, 관할 교육청, 나아가 이와 관련된 인근 지역 유관기관과 적극적으로 협의하여 상생할 수 있는 대안을 마련할 필요가 있다는 의견을 제시하다.

○조석곤 법인사무국장 대체토지 매입 및 평창군을 포함한 관련기관과 학교발전 지원책 등을 추가로 검토하여 차기이사회에서 보고하겠다는 의견을 말하다.

○김종철 이사 본 안건에 대한 의결을 유보하고, 처분대금 사용계획과 매각절차 진행에 대한 관련기관 추가 협의 등을 추진하여 차기 이사회에서 재논의할 것을 제안하다.

○이찬진 이사 동의하다.

○최기식 이사 재청하다.

○이만열 이사장 상지대관령고등학교 교육용 기본재산(토지) 처분에 관한 사항에 관하여 이사들의 의견을 묻고, 참석이사 전원의 찬성으로 안건을 유보하기로 하고, 처분대금의 사용계획 및 관련기관 협의 등을 추가적으로 검토하여 차기 이사회에서 재논의하기로 하였음을 선포하다. (찬성 9인, 반대 0인)

(16:10 휴회, 16:20 속개)

보고사항 제1호 2021학년도 대학 운영 종합대책 보고(신입생 충원률 하락 관련)

○이만열 이사장 보고사항 제1호 2021학년도 대학 운영 종합대책(신입생 충원률 하락 관련)에 관한 사항을 보고토록 하다.

○정대화 총장 2021학년도 입시결과 대규모 신입생 미충원사태가 발생하였고, 그로 인하여 재정상황 악화가 가속화되는 대학운영의 총체적 위기상황을 맞이한데 대해 학교의 대표자로 이사장님과 이사님들에게 죄송함을 표하다.

○이해영 입학홍보처장 (배부된 자료를 중심으로) 2021학년도 입시결과, 원인분석, 대응방향에 대한 세부사항을 보고하다.

○황영철 기획평가처장 (배부된 자료를 중심으로) 입시전략 측면의 학과 구조혁신에 대한 목적 및 방향, 학과별 협의·조정사항과 재정운영 관련 재정구조 분석, 등록금수입 및 보수 증감, 재정현황 추이 및 주요 대응방향을 보고하다.

○박거용 이사 입시관련 원인진단 중 지역별 입시현황과 내부적인 요인 중 상지영서대학과 통합한 것이 오히려 입시에 좋지 않은 영향을 미쳤는지에 대하여 전문대와 통합한 대학들의 통합 후 입시결과에 대한 검토가 되었는지 질의하다.

○정대화 총장 강원도내 9개 4년제 대학 중 강원대, 연세대, 한림대는 학령인구 감소의 영향이 미미하였으며, 상지대, 한라대 관동대는 많은 영향이 있었음을 설명하고. 2017년 이후 대학에 많은 긍정적 변화가 있었으나, 일선 고등학교 및 학부모는 그러한 변화에 대해 인지하지 못한 듯하고, 10년 전에 비해 입시홍보비를 대폭 줄일 수밖에 없었던 재정상황 또한 입시에 영향을 미쳤으며, 내부적으로 입시전략, 체계적인 입시홍보 및 정책 추진 또한 미흡했다고 판단해서 대책을 마련하여 추진하고자 함을 보고하다.

○박거용 이사 학과 의견수렴이 3차까지 진행하였는데, 학과 자체 구조조정은 어렵다고 판단되며, 단과대학 차원의 의견수렴 절차가 부족하지 않았는지 질의하다.

○정대화 총장 2월초 교수회의 등에서 의견수렴 결과 본부의 개입을 최소화 하여 학과의 자율성으로 보장해달라는 의견과 본부가 방안을 마련하여 방안을 토대로 논의하자는 상반된 의견이 있었으며, 학과의견은 존중하되 본부의 방향성 설정이 필요하다고 판단하여 일주일간 단과대별 전체교수회의를 진행하여 의견 수렴하였으며, 학과별로 제시된 다양한 의견도 반영하고자 노력하였음을 보고하다.

○박거용 이사 보고내용을 보면 학과수를 64개에서 51개로 조정한다는 것으로 보이며, 상지대학교 입장에서 적정 학과수가 어느 정도인지 질의하다.

○정대화 총장 평균모집단위를 40명을 기준으로 보면 47개가 적정한데, 통합과정에서 학과수를 줄이기는 어려웠으며, 모집단위는 45~50개가 적정하다고 판단됨을 보고하다.

○김영화 이사 입시실패의 원인은 통합의 역효과 및 코로나19상황이 종합적으로 작용한 것으로 보이고, 종합대책도 필요하지만 학생들의 욕구에 맞는 교육방식을 검토할 필요가 있음을 지적하다.

○정대화 총장 학생들과의 소통과 관련하여 지원정책이 이전과 비교하여 많은 인식차이가 있으며, 더불어 교육환경을 개선할 수 있는 재정여력이 매우 부족한 상황이고, 지속적인 개선 노력이 필요함을 설명하다.

○이만열 이사장 보고내용에 있는 임금삭감안에 대하여 질의하다.

○정대화 총장 기획처에서 현재 예산상황을 고려할 때 임금삭감의 필요성을 검토하고 있으며, 구조혁신이 마무리되면 구성원과 해당사항에 대해 논의할 예정임을 보고하다.

○이만열 이사장 보고사항에 대해 이사들의 의견을 묻고, 의견이 없음을 확인 후 보고사항을 마치다.

보고사항 제2호 상지대학교 발전기금 조성 현황 및 향후 업무 추진계획 보고

○이만열 이사장 제2호 상지대학교 발전기금 조성 현황 및 향후 업무 추진계획을 보고토록 하다.

○방정균 사회협력부총장 (배부된 자료를 중심으로) 발전기금 조성 현황, 모금 실적 분석, 2021년 모금 전략과 프로그램 추진계획, 향후 추진과제 등을 보고하다.

○윤정숙 이사 보고내용과 관련하여 부총장과 사전논의를 진행하였고, 발전기금에 대한 진단, 모금전략, 프로그램 추진계획 등이 바람직한 방향으로 추진하고 있는 것으로 보이며, 전략적 콘텐츠 발굴을 통하여 보완한다면 좋은 성과가 있을 것으로 기대된다

는 의견을 제시하다.

○이만열 이사장 보고사항에 대해 이사들의 의견을 묻고, 의견이 없음을 확인 후 보고사항을 마치다.

▣ 회의록 간서명자 선출

(제333회 이사회 회의록 간서명은 박거용 이사, 윤정숙 이사, 이찬진 이사가 하기로 하다)

▣ 폐회 선언

○이만열 이사장 제333회 이사회 폐회를 선언하다.

위와 같이 상지학원 제333회 이사회에서 토의・의결되었음을 확인합니다.

학교법인 상지학원 이사장 이 만 열 이만열 **이 사 최 정 환** 최정환

이 사 최 기 식 최기식 **이 사 박 거 용** 박거용

이 사 김 영 화 김영화 **이 사 윤 정 숙** 윤정숙

이 사 이 찬 진 이찬진 **이 사 김 종 철** 김종철

이 사 조 민 정 조민정

간 서 명	박거용	윤정숙	이찬진